

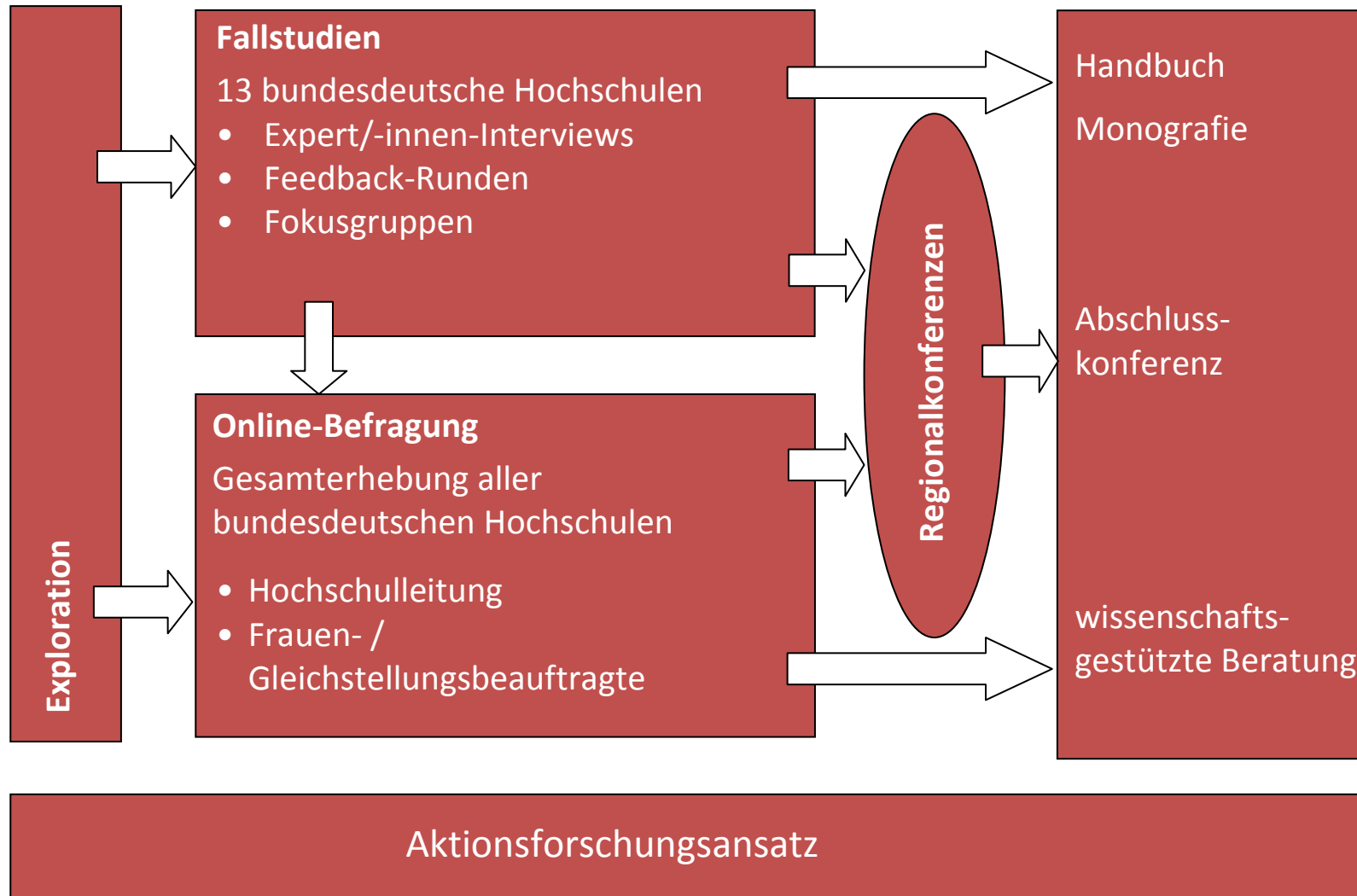
# Bessere Hochschulen durch gleichstellungspolitische Steuerung? Eine Einführung



Konferenz „Gleichstellung steuern“  
am 19.02.2013 in Berlin

Dr. Ingrid Schacherl, Frauenakademie München

- Wie verändert sich Gleichstellungspolitik im Zuge der Einführung von Neuer Steuerung (New Public Management)?
- Welche Steuerungsinstrumente oder -systeme werden für die Umsetzung gleichstellungspolitischer Ziele in den zentralen Handlungsfeldern genutzt?
  - Finanzsteuerung, Controlling, Qualitätsmanagement
- Wie werden die Steuerungsprozesse organisiert?
  - Welche Akteure sind in welcher Weise an der Umsetzung beteiligt? Welche Formen der Partizipation werden praktiziert?
- Welche Effekte lassen sich bei der Einbindung von Gleichstellungszielen in die Steuerung identifizieren?
- Was zeichnet „Good Practice Beispiele“ aus?



## Formale und strukturelle Verankerung

- Strategische Planung und operative Umsetzung

## Führungsebene

- Zentral im Präsidium/Rektorat
- Dezentral auf Ebene der Fachbereiche/ Fakultäten
- Aufgabenbereich einer Stabsstelle der Hochschulleitung

## Fachebene

- Gleichstellungsverständnis: Frauenförderung, Gleichstellung, Chancengleichheit, Gender Mainstreaming, Diversity
- Zentrale und dezentrale Gleichstellungsstruktur (Gremien etc.)

## Prozessebene

- Akteurskonstellationen und Wege der Umsetzung
- Einschätzungen der Akteure

### Steuerungsverständnis d. Hochschulleitung

- Bandbreite: hierarchisch strukturiert – selbstverwaltungsorientiert
- Beteiligungsorientiert, konsensorientiert, im Dialog oder Wettbewerb, Gegenstromprinzip
- Auf- bzw. Umbau von Steuerungsstrukturen (Controlling, QM etc.)

### Rolle der Gleichstellungsakteure, Integration von Genderkompetenz

### Verwendung von Steuerungsinstrumente nach innen

- Einführung Globalhaushalt - Leistungsorientierte Mittelverteilung
- Einführung Zielvereinbarungen
- Controlling, Qualitätsmanagement (QM)
  - Externe Förderungen (Drittmittel, Exzellenzinitiative, u.a.m.)

### Integration von Gleichstellungszielen, Genderkompetenz der Akteure

Ich wünsche spannende Diskussionen und  
anregende Gespräche!



## **Kontakt:**

Dr. Ingrid Schacherl

Frauenakademie München

Tel: +49 89 725 18 48

[schacherl@frauenakademie.de](mailto:schacherl@frauenakademie.de)

[www.equality-management.de](http://www.equality-management.de)